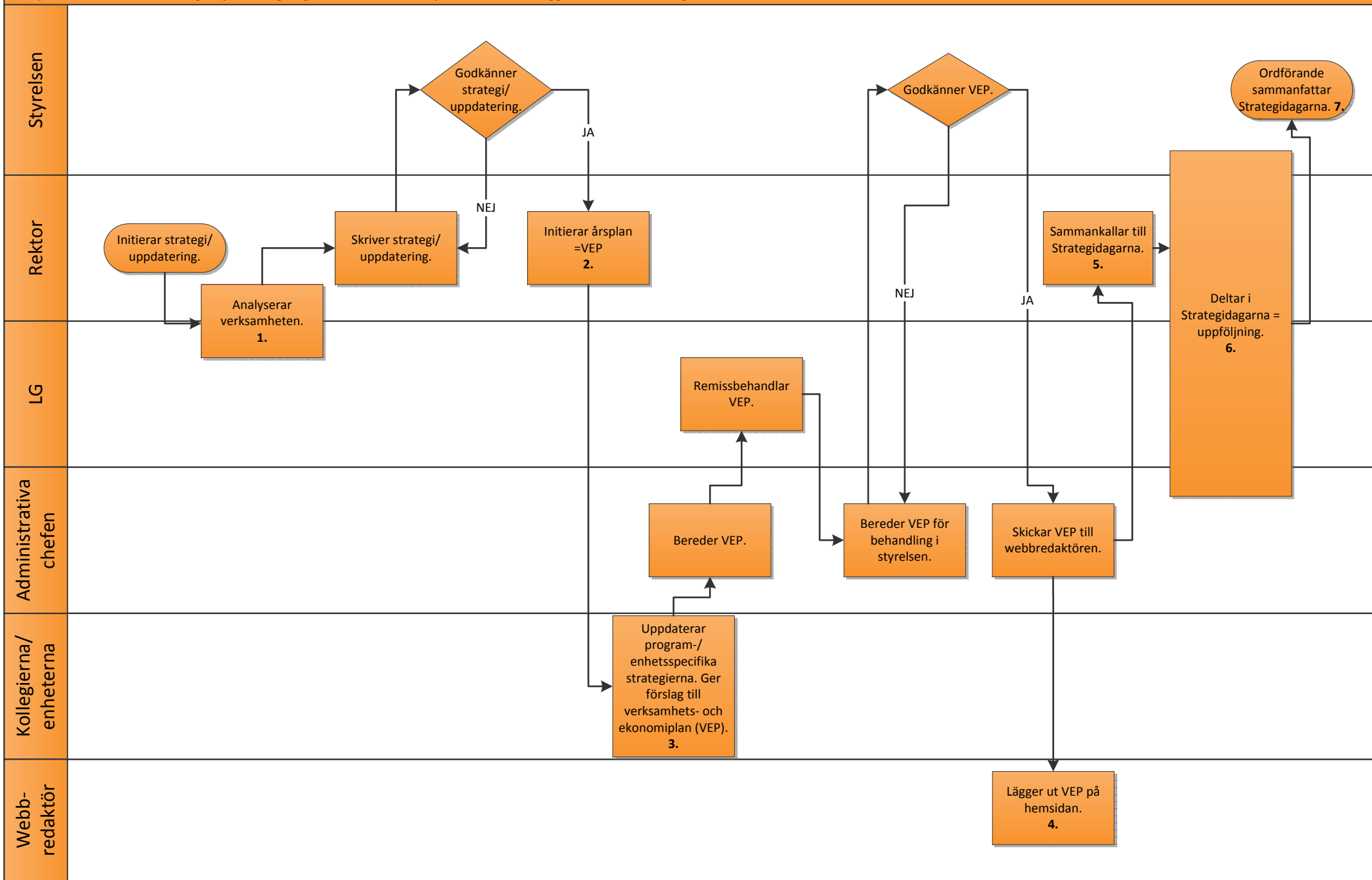



Se styrdokumentet **A.1 Strategisk planering** angående ansvar. Se följande sida för tilläggsinformation samt godkännande och version.



 HÖGSKOLAN PÅ ÅLAND – KVALITETSLEDNINGSSYSTEM STRATEGISK PLANERING - tilläggsinformation		Sida 2 av 2
Uppgjort av: Ann Riis	Godkänt av: Rektor Edvard Johansson	Dok. nr: A.1-1
Granskat av: Edvard Johansson, Anna Janson		Godkänt datum: 15.06.2011
		Version: 2/09.01.2012

A.1-1 STRATEGISK PLANERING – tilläggsinformation till flödesschema

1. Analys av verksamheten omfattar
 - Omvärldsanalys
 - Utvärderingsresultat från ledningens senaste genomgång
 - Statistik
 - Kundernas behov och förväntningar
 - Konkurrenssituationen
 - Ny teknik
 - Politiska förändringar
 - Ekonomiska utsikter
 - Sociologiska faktorer

Strategiplan skrivs inom ramen för högskolans policyer.

2. Verksamhets- och ekonomiplanen (VEP) är densamma som årsplan för högskolan, där strategins kortsiktiga mål som ska förverkligas inom det kommande året specificeras.

Målen är s.k. SMARTa mål

- specifika (entydiga, konkreta, anpassade till verksamheten)
- mätbara
- accepterade
- realistiska
- tidsatta

Det finns även angivet vem som är ansvarig för att målet verkställs. Verksamhets- och ekonomiplan följs upp en gång i halvåret av ledningsgruppen.

3. Kollegierna/enheterna uppdaterar årligen under förmans ledning sina program- och enhetsspecifika strategier där målen i högskolans övergripande strategi bryts ned till delmål. I enlighet med dessa strategier ger kollegierna och enheterna förslag på kortsiktiga mål (som ska förverkligas inom det kommande året) med åtgärder och mätning för verksamhets- och ekonomiplan.
4. Administrativa chefen ansvarar för att verksamhets- och ekonomiplan finns tillgänglig för personalen på hemsidan (**mars**).
5. Rektor sammankallar styrelsen, ledningsgruppen och representanter för landskapsregeringen till Strategidagarna.
6. Strategin följs upp och uppdateras vid Strategidagarna som ordnas i **november** varje år.
7. Strategidagarna protokollförs.

Revisionsdatum

1. 09.01.2012 Enligt protokoll från processgruppens genomgång

AR